

浙商中拓：引领供应链创新与应用，彰显全国示范企业新作为

■ 办公室

创造新模式、布局新赛道、开拓新区域……多年来，作为首批“全国供应链创新与应用示范企业”，浙商中拓坚持谋新拓新，将创新作为推进企业发展的第一动力，持之以恒走创新发展、实干兴企之路。新春以来，浙商中拓全面贯彻集团建设“创新交投”工作会议精神，主动挑大梁、谋创新、促发展，围绕产业链布局创新链，围绕创新链布局产业链，加快转型升级，做强新增长点，激发新质生产力，推动企业创新发展迈出更大步伐。

机制保障激活创新“动力源”

创新发展、事在人为，浙商中拓将创新第一动力和人才第一资源作为两项重点工作，进行系统谋划，大力推动产业链创新链人才链深度融合，确保创新兴企、人才强企落到实处。

公司进一步建强业务创新中心，由主要领导牵头抓创新，引领公司大力弘扬“创业创新创效”的企业精神。以业务创新中心建设为抓手，持续加强跨行业、跨领域、跨部门、跨层次协同，建立创新考核激励机制，鼓励广大员工多跨协同，将优秀的商业模式以最高效的方式引入公司，公司层面对可行的商业模式配套要素资源，充分激发全公司创新能力。针对新团队、新品种、新业态、新区域“四新”业务，不断优化管理，建立“引进、培育、整合、裂变、退出”的全生命周期管理体系，给予“四新”业务合理的培育期和培育政策，保障其稳健发展。



此外，坚持践行高度市场化的体制机制，在浙江省属国有上市公司中勇创“三个第一”（即第一家管理团队参与定增、第一家实施限制性股票激励

计划、第一家实施期权激励计划）的基础上，加强中长期激励机制建设，推进符合条件的业务单位实施混合所有制改革，建立利益绑定、风险共担的长效激励约束机制，增强中高层管理团队和骨干员工的凝聚力、创新力，充分激发创业创新创效的活力和潜力。

品牌塑造打出中拓“创新牌”

在充分竞争的市场环境下，为提升品牌影响力和市场竞争力，公司积极探索品牌塑造新路径，围绕自身优势业务，在工业服务综合体、新材料、户用光伏、电动自行车换电等业务中加快创新成果转化，打造自有品牌，彰显企业创新活力。

在工贸一体方面，推进公司独创的“工业服务综合体”实现“标准化、信息化、连锁化、品牌化”发展，并通过集约化运营，为广大客户提供仓储、运输、加工、配送、物流金融、数字化技术等“一揽子”服务。目前，唐山、德清工业服务综合体成功获批上期所热轧卷板、螺纹钢期货指定交割库资质，将进一步提升服务能力。公司首个工贸一体项目——中拓新材料将持续发力科技创新，在获得“浙江制造”认证的基础上，奋力创建“专精特新”企业，通过注册“华盛纳”品牌，努力打造一流紧固件品牌。

在新能源方面，公司将聚焦光伏、锂电等新能源产业，不断创新多元化新能源应用场景。光伏方面，立足“中拓光盈”户用光伏品牌，进一步建强技术团队，开发更先进的光伏产品，全力探索光伏业务走出去发展路径，服务全球客户。电动自行车换电方面，加快推出自有品牌，输出“车+电+柜”智慧能源配套服务，创新打造电动自行车领域的“共享单车”和“共享充电宝”。2月21日，萧山区电动自行车全民换电项目启动仪式在浙商中拓顺利举行，快速推进项目全面落地，助力绿色城市建设。

数字强链打造创新“强引擎”

公司持之以恒实施数字化改革，全面推进“管理信息化、商务电子化、产业互联网化”发展，致力实现数字促贸、链接全球。在数字化领域，公司已获得52项软件著作权、6项发明专利、12项实用新型专利成果，浙商中拓云智供工业互联网平台入选浙江省、萧山区两级工业互联网创建名单，中拓信

科完成国家高新技术企业复审。

紧跟数字化浪潮，公司持续推进数字化覆盖业务拓展和经营管理的方方面面，打造包含企业运营管理、客户关系管理、人力资源管理、价格管理、数据运营管理、户用光伏等系统的数字化运营管理平台，全面建强“数字天网”，为公司战略落地和转型升级赋能。赋能物流管理，加快与“物流地网”深度融合，助力工业服务综合体、无人仓等地网管理平台数智化运营；赋能新业务拓展，建强户用光伏、电动自行车换电等数智系统，做好后台保障，支撑业务快速发展。



在推进产业互联网化发展中，进一步创新升级“拓易融”产品，联合产业链上的资金方、客户、监管方、技术服务方等共建产业链综合服务平台，搭建好银行与客户间的数字化产融通道，为中小企业提供有效盘活存货资产、实现高效便捷融资的可行路径，助力金融机构服务实体经济。

改革创新、干在实处，下一步，浙商中拓将继续全力落实好《集团公司高质量发展战略规划》和建设“创新交投”工作会议精神，弘扬“六干”精神，瞄准全球产业高标准和高技术，发扬优势、锻造长板、延长链条，推动产业链、供应链、创新链融合发展，打造更多创新性成果，助力大宗商品产业链供应链现代化水平不断提升。

（杜江）

同
责
同
心
同
创

创
业
创
新
创
效

ZSD News



浙商中拓

ZHESHANG DEVELOPMENT

2025年第2期

总第134期

2025/2/28 星期五

主办：浙商中拓集团股份有限公司 www.zmd.com.cn 总编：徐悦儒 副总编：雷邦景 准印证号：浙内准字第0606号 内部资料 免费交流

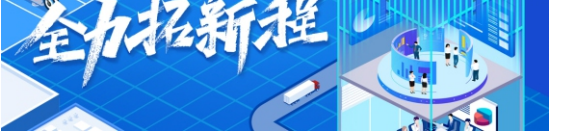
把握形势，鼓足干劲，浙商中拓凝心聚力开好新局

■ 办公室

开工即实干，全力拓新程。2月5日，新春开工首日，公司党委书记、董事长袁仁军主持召开宏观形势分析与新年工作研讨会。公司副董事长杨威，党委副书记、总经理李文明及领导班子成员、各事业部、职能部门责任人参加，与会人员凝心聚力把握春节前后宏观形势的新变化，锚定2025年发展目标，探讨务实举措。随后受袁仁军董事长委托，杨威副董事长率领公司领导班子开展新春慰问，走访驻总部大楼各单位，送上新春祝福，寄予殷切希望，鼓舞发展信心。

研讨会上，与会领导围绕宏观形势、人工智能等内容深入探讨，并对2025年重点工作再作部署，要求各单位与时俱进，顺势而为，勤思考、探本

质，积极探索推进公司高质量可持续发展的路径。同时，要做好年度重点工作任务分解，加强过程和细节管控，落实务实举措，深化作风能力建设，不懈打造一流团队，确保各项工作有效落地。走访慰问中，领导班子与各职能部门、业务单位负责人及



员工亲切交谈，对大家的辛勤付出表示感谢，对新一年的工作再作要求，号召全体员工，新春展现新气象，新年勇创新佳绩。公司领导鼓舞各职能部门要驰而不息强作风，弘扬“六干”精神，强化总部建设，全力以赴服务好公司全球化战略落地；鼓舞各业务单位要充分利用好浙商中拓创业平台，抢抓机遇，实干创新，不断推进业务打开新局面；鼓舞广大员工积极融入公司发展，提振作风、提升能力，努力实现“圆梦中拓，共创共享”。

人勤春早，实干奋进。员工纷纷表示，将积极投身公司全球化战略落地执行中，发扬“六干”精神，立足岗位，担当奉献，携手开创新局，共拓全球。

（杜江）

公司党委召开2024年度领导班子民主生活会

■ 党委工作部

按照上级党委有关部署要求，2月24日下午，浙商中拓党委召开2024年度领导班子民主生活会。浙江交通集团党委工作部副部长王慧一行到会督导，公司党委书记、董事长袁仁军主持会议，其他党委班子成员参加会议，相关部门负责人列席会议。

公司党委将开好此次民主生活会作为重要政治任务，会前精心制定会议方案，认真组织集中学习，广开言路征求意见，坦诚开展谈心谈话。在此基础上，公司党委班子及成员严格按照“四个带头”的要求，对照党章党规党纪，深入查摆突出问题、找准思想根源，严格进行自我检视和党性分析，并撰写形成个人对照检查材料，为开好民主生活会作了充分准备。

会上，袁仁军代表公司党委班子作了对照检查，并带头作个人对照检查发言，重点查摆了“四个带头”等方面存在的问题和不足，找准问题背后的根源，深刻剖析典型案例，制定务实管用的整改措施。党委班子成员紧扣会议主题，联系思想和工作实际，逐一进行对照检查，并严肃开展批评与自我批评，达到了红脸出汗、深挖根源、查真问题的效果，起到了“团结—批评—团结”的目的，激发了真章真改、担当作为的动力。

王慧在点评讲话中指出，浙商中拓党委班子民主生活会准备充分，在学习研讨、征求意见、谈心谈话、撰写班子对照检查材料和个人发言提纲等工作上准备扎实。会议紧扣主题，自我剖析深刻、整改措施务实、批评直截了当，流程完整，达到了召开民主生活会的预期效果和目的。下一步要高度重

视整改落实工作，进一步细化整改举措和节点任务，确保取得整改实效。

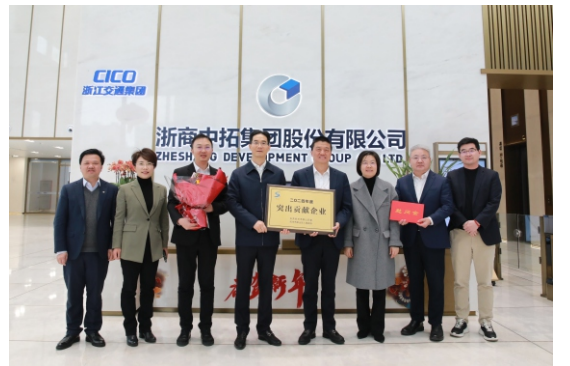
袁仁军强调，公司党委班子要以本次民主生活会为契机，进一步学习贯彻习近平总书记关于党的建设、党的自我革命的重要思想和关于全面加强党的纪律建设的重要论述，深化拓展党纪学习教育成果，引导党员、干部持续深入用党规党纪校正思想和行动，不断巩固发展风清气正的政治生态。要切实解决官僚主义、形式主义问题，不断锤炼务实、担当、有为的工作作风，奋力攻坚克难，全力以赴完成公司全年经营指标及年度各项任务，高质量完成“十四五”战略规划目标，为实现“十五五”良好开局打牢基础。

（杨玉英 郑帅）

政企共促高质量发展 公司获萧山区多项荣誉

■ 办公室

新春以来，公司进一步深化与萧山区的联系，双方走访交流、密切互动，公司先后获得萧山区2024年度“突出贡献企业”“百强企业”“突出贡献商贸企业”，萧经开2024年度“突出贡献企业”“强企业”“强服务业企业”等多项荣誉。



2月6日，萧山区委常委、开发区党工委书记、管委会主任许昌携萧山区副区长杨新程，开发区管委会纪检监察工委书记胡乃女一行到公司走访慰问，为公司颁发萧山区2024年度“突出贡献企业”荣誉。公司党委书记、董事长袁仁军，副董事长杨威，党委副书记、总经理李文明，党委副书记、纪委书记、工会主席徐悦儒，党委委员、副总经理徐剑楠及相关人员热情接待并座谈交流。

许昌代表区委区政府对浙商中拓过去一年为区

域经济社会发展作出的贡献表示感谢，回顾了政企双方签署全面战略合作协议三年以来，双方合作共进取取得的发展成绩。同时，他介绍了开发区改革发展的新变化以及未来发展思路，并交流了宏观形势、产业发展、企业发展等内容，了解了公司新年复工复产情况。他表示，新的一年，萧山区及开发区将继续支持浙商中拓发展战略落地，优化服务，合作共进，期待浙商中拓担当使命，推进高质量发展取得更大成绩。

袁仁军对萧山区及开发区长期以来对公司的支持表示感谢，并向萧山开发区跻身国家级经开区综合发展水平考核评价前十，位列全国第六、全省第一表示祝贺。他回顾了公司迁址萧山以来，政企双方相互支持，取得的显著成效。2025年，公司将坚持立足萧山，拓向全球，持续打造新增长点，期待政企双方优势结合，携手发力，抢抓大宗商品资源配置枢纽建设机遇，共促生产性服务业繁荣发展，为促进经济社会高质量发展贡献更大力量。

同日上午，萧山区高质量发展暨深化“三大攻坚”推进大会成功举行，浙商中拓及旗下中拓光盈受邀参加大会。会上，公司及中拓光盈皆荣获萧山区2024年度“百强企业”荣誉。杨威副董事长代表公司上台领奖。

2024年，公司持续加强与萧山区及开发区的合作，萧山区及开发区领导多次调研公司，密切政企联系，落实惠企助企政策，双方合作不断取得新成绩。在属地政府帮助和支持下，公司持续加强改革创新，顺利启动全球化战略，成功推进户用光伏、电动自行车换电等业务快速落地运营，打造了多个

新业务增长点，实现企业稳健发展。新的一年，公司将积极融入萧山区“大抓招商、大干项目、大兴企业”的发展大局，深化政企合作，勇担“百强企业”使命，持续推进企业稳健发展，再创佳绩，助力萧山区在高质量发展中加快打造中国式现代化和共同富裕区域范例。



2月13日上午，萧山经济技术开发区“改革赋能谋突破 砥砺前行创辉煌”誓师大会成功召开。浙商中拓受邀参加大会，李文明总经理代表公司作发言，领取2024年萧经开突出贡献企业、强企业企业、强服务业企业三项荣誉，并参加项目签约。浙商中拓对萧山区委、区政府、萧山经开区长期以来对公司的关心支持表示感谢，并向萧山经开区

（下转二版）

公司与渣打香港达成合作，共促离岸融资业务创新

■ 资金运营部

近日，公司境外创新融资业务取得重要进展，浙商中拓与渣打银行（香港）有限公司（以下简称“渣打香港”）顺利达成合作，利用香港金融管理局新推出的人民币贸易融资流动资金安排，为公司全资子公司锋睿国际（香港）有限公司获得为期3个月、金额超1亿元的离岸人民币贸易融资贷款。银企双方在离岸人民币创新融资工具的首次使用上顺利合作，为未来在供应链整合、信贷融资、银企互联等方面的合作共促打下坚实基础，将有力支撑公司全球化战略落地。

浙商中拓与渣打香港的此次合作，是公司全球化拓展的重要举措之一。公司总经理助理邢哲恆表示，通过这一创新金融工具，公司不仅获得了长期稳定的低成本流动性支持，更体现了国际化金融机构对公司全球化战略的深度赋能。香港作为全球最

大的离岸人民币枢纽，为公司的跨境贸易链条提供了高效闭环的金融服务生态。依托这一平台优势，



公司将继续加强在“一带一路”沿线的大宗商品供应链布局，构建高效资金管理模式，进一步提升跨境资源配置能力，致力为全球客户创造跨周期的服务价值。

渣打企业及投资银行业务香港兼大中华区主管许穗华高度评价双方合作，她指出，在内地企业加速“再出海”的过程中，新的人民币贸易融资流动资金安排有助于银行向企业提供稳定、低成本的流动资金，进一步增强香港离岸人民币市场的流动性，巩固香港作为全球离岸人民币业务枢纽的地位。同时，她表示，渣打香港将全力支持浙商中拓的海外融资和全球化拓展，希望双方携手共进，推动银企合作再深化。

（章晨）



开工即实干 全力拓新程

（物流金融事业部 王元嘉）



奋楫者先 创新者强

（办公室 朱二硕）



创业创新创效

（AI生成）



力勳一第是新创 源資一第是才人

（党委工作部 罗怡倩）

地址：杭州市萧山区博奥路1658号 邮编：311203 编辑部主任：赵岩 执行编辑：杜江 陶玉丽 校对：陆剑峰 电话：0571-86257069 传真：0571-86855900

公司党委书记、董事长袁仁军调研广东中拓

■ 广东中拓

2月20日，公司党委书记、董事长袁仁军调研广东中拓，集团战略发展部总经理范桦、集团大湾区区域发展中心主任宋智鹏，集团战略发展部总经理助理胡斌及相关人员参加调研。

会上，袁仁军听取了广东平台运营中心、大湾区各驻地单位当前经营情况、2025年工作计划等方面的工作汇报。袁仁军就平台公司发展与区域业务推进作指导要求。

在平台公司发展方面，他提出四点要求：一是结合公司全球化战略进一步明确平台公司自身战略及发展目标；二是围绕发展战略做好团队建设，培育和引进优秀人才和团队；三是加强要素资源配置，担起服务平台公司业务拓展的职责，提供好综合支撑和赋能；四是认真分析平台公司发展目标，找差距，明路径，不断提升工作水平。

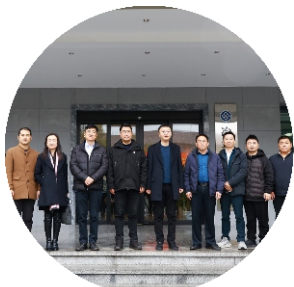


（张诺茜）

公司副董事长杨威赴沪湘走访并开展基层调研

■ 上海中拓 湖南中拓 中拓研究院

近日，公司副董事长杨威先后赴上海、湖南走访政企客户，并开展基层调研。公司相关领导及职能部门、业务单位人员陪同。



2月13日，杨威副董事长赴上海考察调研公司驻沪单位，并与上海中拓、国际一部、国际五部、价格管理上海部、有色印尼部、油品拓展部等单位开展座谈交流，深入了解各单位当前经营情况及2025年工作计划，广泛听取意见建议，回应基层关切。杨威表示，公司要坚定不移抓好精益管理，优化工作流程，持续提升基层管理水平，确保各项工作有章可循、高效运转；着力构建完善核心成本管控指标体系，深入挖掘降本潜力，不断巩固公司竞争优势；大力加强全球化战略和商业计划书宣贯，确保公司发展战略触达基层，助推业务全球化拓展；借助AI等先进技术提升工作效率，支撑业务高效开展。

2月20日，杨威副董事长携梁颀副总经理及相关人员一行走访中南大学冶金与环境学院、长沙新能源创新研究院及中南大学低碳与氢冶金研究中心，分别与中南大学党委委员、副校长、长沙新能源创新研究院院长郭学益，中南大学冶金与环境学院副院长王亲猛等深入交流。杨威表示，公司高度重视与高校和科研机构的合作，希望通过此次走访，进一步深化双方技术创新、项目合作、人才培养等方面的合作，共同推动冶金行业的绿色转型和可持续发展。

2月20日下午，杨威副董事长携徐悦儒副书记，梁颀副总经理及相关人员一行拜访湖南钢铁集团，与湖南钢铁集团党委委员、副总经理郑生斌，湖南国贸集团党委副书记、副总经理朱怀安（主持经理层工作），湖南国贸集团党委副书记、纪委书记杨好明及相关管理部门负责人就产业发展趋势、市场走势、行业技术创新与变革等内容深入探讨，双方表示将共同发挥各自优势，聚焦产业创新，加强合作，携手推动技术创新和可持续发展。当日下午，徐悦儒副书记还携相关人员走访了湖南建投旗下中湘海外公司及所属建投国贸，同中湘海外党委委员、副总经理易亚琴及建投国贸班子成员，就中非贸易、海外仓合作、海外工程集采配供等内容深入交流。

2月21日上午，杨威副董事长携徐悦儒副书记一行拜访长沙市芙蓉区政府，芙蓉区委副书记、区长蒋君，副区长蒋苒及芙蓉区招商局、自贸区等相关部门负责人热情接待。杨威对芙蓉区政府长期对湖南中拓的关注和支持表示感谢，并介绍了公司最新经营情况以及推动改革创新，落实全球化战略的经营思路。双方就电动自行车换电项目、对非贸易和农产品业务拓展等进行深入交流，希望进一步加强政企合作，赋能双方高质量发展。

2月21日下午，杨威副董事长携徐悦儒副书记到公司湖南区域各单位开展基层调研。杨威强调，湖南区域各单位要坚定发展信心，紧紧抓住当前市场机遇，全力开创高质量发展新局面。针对下一步工作，他提出三点要求：一是各单位要深入开展公司全球化战略的宣贯，确保全体员工深入理解并积极践行公司战略；二是围绕公司“两会”展开深入思考，就有效降低运营成本、提高工作效能等内容深思熟虑，谋求提升；三是充分借助湖南的区位优势，积极对接“国家级科技创新高地”，探索创新发展新路径。同时，要进一步加强与湖南省开发区、自贸区等平台的沟通交流，深入了解政策导向和市场需求，精准把握合作机会，为公司发展贡献力量。

（黄婷婷 徐昕 郑兵 余健）

（上接一版）

综合实力位列国家级经开区第6名表示祝贺。萧山经开区管理卓越，营商优越，是一个高能级、高水平、高速发展的改革开放平台。入驻以来，公司坚持以改革破局，持续深化数字化转型，持续推进产业创新，传统大宗贸易稳健发展，新能源、再生资源、能化等新赛道实现裂变发展，入选全国首批供应链创新与应用示范企业、浙江省第一批雄鹰企业、浙江省服务业旗舰企业，2024年位列浙江省综合实力百强企业第10位和浙江省服务业百强企业第3位，企业综合实力和社会影响力不断增强。今年2月8日，省交通集团与萧山区政府签署战略合作协议、与萧山经开区签署项目合作协议。未来，浙商中拓将贯彻落实好集团与萧山的政企战略合作精神，抓好科研大楼等项目落地，充分发挥供应链集成服务优势和带动集聚效应，为萧山经济社会更高质量发展作出中拓更大贡献。

2月24日上午，萧山全区商务工作会议暨“双千双优”工程推进大会顺利召开，会议总结了2024年度全区商务工作并部署了2025年各项工作任务，公布了全区商贸系统突出贡献企业名单。浙商中拓受邀参加大会，荣获2024年度萧山区“突出贡献商贸企业”，雷邦景副总经理代表公司领取荣誉。公司将继续融入萧山区经济发展大局，助力萧山区商务系统“7+1”攻坚行动落地实施，政企合力谱写商务高质量发展新篇章。

（杜江 陶玉丽）



唐山市委书记张成中调研丰南综合体

2月12日，唐山市委书记张成中赴丰南区调研，期间调研浙商中拓集团（河北）工业综合服务有限公司（以下称“丰南综合体”），公司副总经理梁颀陪同。在丰南综合体，张成中详细了解企业经营和智慧平台运营等情况。他指出，要大力发展生产性服务业，聚焦研发设计、现代物流、信息服务、人力资源管理 and 培训等重点环节，提升服务业和服务贸易开放平台功能，推进生产性服务业高质量发展。要持续优化营商环境，落实全省优化营商环境企业家座谈会精神，加强要素保障，构建亲清政商关系，打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，充分激发各类经营主体活力。

（益光国际事业部 刘静 豆文灿）

邦银金租党委书记、董事长马立到访我司

2月18日，邦银金融租赁股份有限公司党委书记、董事长马立一行到访我司。公司副董事长杨威，副总经理徐剑楠及中拓光盈相关人员热情接待，双方签署《战略合作协议》。会上，杨威表示，当前公司正积极实施业务结构多元化发展策略，双方战略方向契合，希望与邦银金租深化新能源领域多元化合作，积极应对市场变化，推进共创共赢。徐剑楠表示，公司将依托大宗商品供应链管理经验丰富建立新能源项目开发标准模块，助力双方强化合作。马立表示，浙商中拓在新能源产业链资源整合、供应链服务等方面具有显著优势，希望未来双方在分布式光伏、工商业储能及渔光互补等领域深化合作，共同构建绿色发展生态。

（新能源事业部 邵逸昕 周佳慧）

中建三局云采供应链董事长黄波到访我司

2月14日，中建三局供应链管理部副总经理、中建三局云采供应链有限公司（以下简称“中建三局云采供应链”）董事长黄波一行到访我司。公司副董事长杨威，副总经理、董事会秘书雷邦景及相关事业部、职能部门人员热情接待。杨威介绍了公司的组织架构、业务布局、战略规划等内容，分享了公司在市场拓展、团队建设、风控管理、数智应用等方面的发展经验。他表示，此次交流增进了彼此之间的了解，希望未来双方继续强化优势互补，深化务实合作，共同迈向合作共赢的新征程。黄波表示，本次交流深入探讨了双方在资源共享、新材料、新赛道上的创新思维，希望双方继续加强赋能支持，在更多领域开启新的合作，共同收获更多互利共赢的成果。

（工程物资事业部 汪倩）

山东港口青岛港集团党委副书记、总经理李武成到访我司

2月27日，山东港口青岛港集团有限公司（以下简称“青岛港”）党委副书记、总经理李武成一行到访我司，公司党委副书记、总经理李文明，副总经理梁颀及相关职能部门、事业部人员热情接待。李文明感谢青岛港长期以来对公司发展提供的支持，并介绍了公司整体发展情况、经营品种、创新业务和战略规划等内容，希望双方持续加强交流，聚焦双方主业，实现优势互补，促进共同发展。李武成对公司的热情接待表示感谢，并介绍了山东港口和青岛港的历史沿革、业务板块、发展规划等内容，希望通过此次交流，构建起更加紧密、广泛和深入的联系，进一步加强业务合作。

（物流管理部 李孝康）

中南钢铁高级副总裁程晓文到访我司

2月10日，广东中南钢铁股份有限公司（以下简称“中南钢铁”）高级副总裁程晓文一行到访我司。公司党委副书记、总经理李文明，副总经理梁颀，总经理、董事会秘书雷邦景及相关事业部领导、业务部门责任人热情接待。交流中，双方对过往合作取得的丰硕成果给予高度肯定，并就新市场环境下进一步推进双方在原料供应、市场拓展、价格管理、产业投资等方面的合作交换了意见，期望持续探索跨区域、多模式合作，提升双方核心竞争力，实现高质量可持续发展。

（工程物资事业部 汪倩）

成为世界一流的产业链组织者和供应链管理

筑梦中拓 创业标杆

橡胶部：向“橡”而行兴产业，出海布局当先锋

■ 办公室 橡胶部

铺展开浙商中拓全球化业务版图，将目光投射到东南亚，在泰国南部，两家橡胶工厂高效运营，加工业务稳步开展，上一年累计加工量超42000吨，致力打造成公司在海外区域推进工贸一体发展的样板。这正是浙商中拓旗下橡胶部全力践行公司全球化战略，向“橡”而行，出海布局，取得的亮眼发展成果。



浙商中拓橡胶部聚焦橡胶业务，深度融入全球橡胶产业，不断推进业务做专做精做强做大，业务网络已覆盖中国、泰国、新加坡、土耳其、韩国、埃及、南非等12个国家。2024年，橡胶部把握行情变化机遇，加强产销衔接和期现管理，据统计，全年橡胶业务实现实物量近70万吨，同比增长46%，营业收入近100亿元，同比增长95%。

优势结合，打造橡胶团队

近年来，浙商中拓持续深耕生产性服务业，成功探索“产融一体、工贸一体、内外一体”发展路径，推进公司转型升级不断取得新突破。立足自身资源禀赋和优势所在，公司持续加快拓展新品种、布局新区域、创造新模式，其中橡胶业务是典型代表之一。橡胶作为重要的大宗商品，近几年其产业链正值从“分散采购”向“源头管控”转型的关键期，传统橡胶“加工-贸易”的线性链条正被以技术、资源、效

率为核心的新模式所替代。在此背景下，公司在加快开辟新赛道过程中，抢抓橡胶产业链转型机遇，将橡胶作为重点品种，不断强化布局。

2022年，在公司平台化战略的吸引下，经过内培外引和上下游整合，组建了橡胶部，专业从事橡胶供应链集成服务。叠加浙商中拓多年积累的市场化体制机制、资金运营、内部管理等优势以及橡胶团队原有渠道优势、专业优势等，各项优势结合如同多剑合璧，开辟出橡胶业务高质量发展的新天地。

三个一体，护航稳健发展

橡胶部秉承公司“安全性、盈利性、可持续性”的经营方针，坚持走“产融一体、工贸一体、内外一体”发展之路，围绕橡胶产业链发挥自身优势，强化供应链集成服务能力和风险管控能力，持续推进业务稳健发展。

产融一体方面，整合保险、期货等金融工具，提供对冲风险方案，通过期货市场、现货市场以及原料市场的协同运作，规避价格剧烈波动风险，筑造护城河，实现长期稳定经营。



工贸一体方面，扎根东南亚橡胶核心产区，深度进入上游加工环节，通过代加工基地的采购合作及泰国知名橡胶品牌乳胶工厂的属地化运营，构建起“原料加工-技术定制-产业金融-全球贸易”四位一体的产业链闭环，并逐步扩展全球轮胎厂、手套厂等下游核心客户，做好产销衔接，通过定制化业务为客户供应高品质产品。

内外一体方面，充分利用好国际国内两个市场、

萧山区两轮电动车全民换电项目正式启动

■ 新能源事业部

2月21日，萧山区两轮电动车全民换电项目启动仪式在浙商中拓总部大楼隆重举行，公司正式开启全面布局两轮换电网络的新征程。该项目由浙商中拓和经开区控股集团联合，致力于以创新模式破解城市短途出行痛点，是政企协同落实“双碳”目标、提升城市安全能级、助力区域经济高质量发展的重要实践。

萧山区副区长朱国军，萧山经济开发区管委会党工委委员、管委会副主任吴建华；公司党委副书记、总经理李文明，副总经理徐剑楠及萧山区北干街道、新街街道、宁围街道、消防救援局相关领导，行业协会、合作伙伴代表，公司新能源事业部相关人员参加仪式。

朱国军高度评价了公司两轮电动车换电项目在推动萧山绿色经济发展中的重要作用。他表示，该项目的启动为萧山贯彻国家“双碳”战略、构建清洁高效的城市交通体系作出了积极贡献。政企双方要围绕理念推广、技术应用的和城市品牌三大维度进一步深化合作，全方位展现萧山绿色出行实践成果。萧山区将持续强化政策支持供给，优化创新生态，助力项目顺利落地推广。

吴建华指出，浙商中拓电动自行车换电项目与经开区绿色发展理念高度契合。经开区将全力做好政策

协调、场地支持等各项配套服务，为项目高效推进保驾护航。希望项目能进一步发挥示范效应，吸引更多优质新能源企业入驻，进一步丰富经开区绿色产业生态，助力区域经济高质量发展。



李文明对到场嘉宾表示欢迎和感谢，他表示，近年来公司积极响应国家战略，聚焦光伏、锂电等领域大力拓展新能源业务，发力电动自行车换电等项目，不断探索民生领域绿色创新发展模式，受到萧山区委区政府及合作伙伴的大力支持。公司将以该项目为支

两种资源，一面做强泰国属地团队，由具有20余年经验的专家负责工厂生产，派驻财务、物流员工驻场，推进工厂精细化管理，并设立国际销售专岗，密切与国际客户和供应商合作；一面做强国内团队，做好运营管理，抢抓国内橡胶产业升级机遇，服务好国内市场。

链通全球，创造行业价值

2024年，浙商中拓正式启动全球化战略，持续加强全球化人才队伍建设、全球化客商体系建设，加速全球化布局，持续打开企业发展空间。全球橡胶的主产地集中在东南亚、非洲和南美洲等热带地区，对于中国企业开展橡胶产业供应链服务来说，该业务天然具有全球化的属性。在践行全球化战略中，橡胶部勇担使命，争当全球化发展的先锋，致力在为全球橡胶产业链创造更大价值中，实现自身高质量可持续发展。

橡胶业务团队持续深化与泰国属地政府的合作，加强市场和政策信息了解，助力行情趋势把握，赋能业务优化。去年3月30日，泰国橡胶局主席Dr. Perk Lertwangpong、泰国橡胶局局长Mr. Nakorn Tangavirapat到访浙商中拓，双方深入沟通泰国橡胶政策、种植情况、相关管理情况等内容，以及公司的经营情况、全球化布局和橡胶业务团队情况，进一步增进了解与互信，为公司在泰国区域橡胶业务发展奠定坚实基础。

当前，橡胶部在持续优化生产管理和销售管理，保障泰国两个工厂稳顺达产达效的基础上，持续加强产业动态搜集，深化发展趋势研究，扎根上游、拓宽下游，加强多区域、全品种布局，在深耕东南亚产区的同时不断开拓更多产区，奋力开辟业务可持续发展之路。

下一步，橡胶部将坚持以公司全球化战略为引领，进一步推进强链补链，将可持续天然橡胶资源纳入公司供应链体系，不断提升橡胶业务供应链的韧性，做好产销良性循环，积极为服务全球橡胶产业链健康发展贡献中拓力量。

（杜江 吴帆）



（扫描二维码查看视频）



中拓新材料产线生产忙



有色事业部关昕睿



新能源事业部王天一国际太阳能亮相中国（济南）国际太阳能大会