

浙商中拓集团股份有限公司 关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

浙商中拓集团股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻中央金融工作会议和国务院常务会议精神，积极响应深交所“质量回报双提升”专项行动，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，具体举措如下：

一、聚焦主业深耕细作，铸就高质量发展核心竞争力

公司主业系为各类基建和制造业客户提供端到端的产销衔接、库存管理、物流配送、生产加工、产业金融、价格管理、生产管理和咨询、数字化等全链条集成化和一站式服务，帮助客户降本增效，优化产业链整体资源配置。目前公司经营品类已涵盖黑色、有色、能源化工、新能源等产业链上几十个细分品种，经营网络已覆盖全国主要区域，国际业务覆盖东盟、南美、非洲等 83 个国家和地区。

公司将以“一二三四五”发展战略（盯紧“一个目标”：成为创新引领、科技赋能、行业领先的供应链集成服务商；服务“两类客户”：基本建设和生产制造；打造“三大能力”：集成服务、风险管控、资本运作；聚焦“四种盈利模式”：基差贸易、产业金融、增值服务、产业投资；强化“五大支撑保障”：党建文化、数字天网、物流地网、组织管理、团队建设）为引领，统筹推进

产业结构优化升级、体制机制改革创新、管理体系提质增效、国际业务拓展攻坚等重点工作，努力开创公司高质量发展新局面，主要举措如下：

1、聚焦“4+X”全球产业布局。围绕黑色、能源化工、新能源、有色及循环经济、农产品，聚焦9大产业链，重点发展16个品种，积极培育战略资源储备、绿色发展方向、科技智能方向的业务。

2、深入推进海内外区域发展。聚焦“一带一路”核心合作区域，优先拓展发展潜力大、风险可控的重点市场。积极参与浙江自贸试验区大宗商品全球资源配置枢纽建设，发挥公司资源优势，助力大宗商品发展。

3、深化贸工一体战略部署。一是聚焦存量资产提质增效，做好中拓新材料、丰南工业服务综合体等重点项目管理，打造行业示范标杆工厂。二是谋划战略资源布局，按照“战略卡位、资源协同、效益优先”原则，择机布局具有区位优势物流枢纽、港口码头及加工基地等基础设施，提升公司整体竞争力。

4、创新驱动发展。一是聚焦业务创新中心能力建设，完善跨行业、跨领域、跨部门、跨层级的协同创新机制，鼓励员工开展多维度创新实践。二是优化“四新”管理，健全“引进、培育、整合、裂变、退出”的全生命周期管理体系，推动创新资源向战略新兴产业集聚。三是联合科技创新生态合作伙伴共同推动新能源、新材料产业创新。四是推动公司数智治理，应用人工智能技术，整合提升公司数据运营平台、数据主干道，实现公司流程优化和决策精准，加速公司向数字产业化方向的转型升级。

5、完善组织体系。一是完善“授权-制度-流程-监管”体系，优化组织架构、决策机制和考核机制。二是深化事业部实体化与

业务板块化改革，推动专业化分工与集约化运营。三是强化混改子公司治理效能，更好发挥团队激励作用。四是发挥区域平台战略支点作用，构建“总部指导、区域协同、属地运营”工作机制，发挥区域子公司作用。

6、强化内部管控。一是完善“全员、全面、全程、全体系”的风险管理体系，动态修订管理制度流程，全面提升风险识别、监测、处置效能。二是严格落实客户风险适配性原则，优化客户资信评估动态调整机制，健全行业客户风险预警指标体系，切实防范合作风险。三是强化货权全流程监管，严格落实仓库“四不两直”突击检查制度，规范单证管理、仓储监管、库存盘点等关键控制节点，建立异常情况即时响应机制，切实保障货权安全可控。四是持续落实“四个优化”，不断优化“资产、业务、人员、治理”的结构和质量，全面提升内部经营管理水平。

公司将以“让产业链更集约、更绿色、更智能”为使命，持续深化公司发展战略和企业核心价值观，服务国家资源储备战略，服务新质生产力，服务社会民生场景，努力成为世界一流的产业链组织者和供应链管理者和供应链管理者。

二、夯实公司治理，提升规范运作水平

公司将贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定，落实“健全、有效、透明”的上市公司治理，完善内部控制体系，规范上市公司运作，不断提高治理管控水平，将合规治理、规范运作作为公司发展的压舱石、助推器，坚持走稳健合规发展之路。

三、重视投资者回报，与投资者共享发展成果

公司一直高度重视投资者回报。2020年6月，公司制定《未来五年分红回报规划（2020-2024年）》，落实利润分配政策可预期性、稳定性和持续性。最近5年公司现金分红总金额累计达12.4亿元，平均现金分红率达34.4%，与投资者共享公司经营发展成果，保障投资者权益。

公司将在可持续高质量发展基础上，动态平衡企业发展需要及投资者回报需求，制定科学、持续、稳定的投资者回报规划，不断提升投资者获得感，增强投资者长期投资信心。

四、提升信息披露质量，完善ESG治理体系

公司将严格按照有关监管规定，真实、准确、完整、及时、公平进行信息披露，坚持信息披露“以合规为准绳，以投资者需求为导向”，确保信息披露人员配备，创新使用新媒体，不断提升信息披露质量，帮助投资者充分理解行业、公司经营管理情况、业务模式、核心竞争力及未来发展前景等内容，充分保障投资者知情权。公司将持续发布ESG报告，主动披露有关公司治理优化、履行社会责任、绿色发展等内容，全方位展示公司在可持续发展方面的实践与成果，提升公司非财务信息透明度，同时不断完善ESG治理体系，赋能并提升公司内部管控。

五、强化投资者关系管理，高效传递企业价值

公司将一如既往真诚、平等对待全体投资者，持续健全投资者日常交流互动机制。丰富、创新投资者参与公司治理、了解公司经营管理情况的渠道载体，通过组织和参加分析师会议、券商策略会、业绩交流会、专题说明会，接受股东实地调研，以及深交所互动易平台、投资者热线、公司邮箱、公司官网投资者互动栏目等多种渠道、方式与资本市场保持顺畅沟通，提升投资者对

行业及公司核心价值的认识并进行高效传递，吸引长期投资、价值投资和理性投资。

六、其他说明

本次“质量回报双提升”行动方案是基于公司当前实际情况制定，方案涉及的前瞻性陈述不构成业绩承诺和对投资者的承诺，未来可能受国内外市场环境、政策调整等影响，具有一定的不确定性，敬请投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

浙商中拓集团股份有限公司董事会

2025 年 4 月 24 日